

Amt für Kultur der Stadt Dessau-Roßlau
Kulturentwicklungsplanung

Bürgerforum zur Kulturentwicklungsplanung –
Zwischenstand und Ausblick

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl
Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff

13. Juni 2012

Dessau-Roßlau

Inhalte – Was erwartet Sie?

1. Herausforderungen in der Kultur
2. Antworten auf die Herausforderungen?
3. KEP-Prozess
4. Zwischenergebnisse
5. Schwerpunkte
6. Ausblick

© Fotolia

13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 2

Herausforderungen in der Kultur

© Fotolia

1. Herausforderungen in der Kultur

Wachstumsparadigma

Demografischer Wandel (Unterauslastung, veränderte Nutzerstrukturen, Kulturfinanzierung, Wettbewerb, Fachkräftemangel etc.)

Medialisierung	Marginalisierung der Kulturpolitik	Zeit
Globalisierung	Infrastruktur Selbstreferenzialität	Pluralität
globale Finanzkrise	Baumols Disease/Personalkosten	soziale Polarisierung
	Konkurrenz- vor Kooperationsdenken	
	Ungerechtigkeiten im System	
	Kulturbereich (insb. öffentl.)	
verändertes Freizeitverhalten		globale Erwärmung

Umwelt

Vgl. Föhl 2011a/b

13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 4



Antworten auf die Herausforderungen?

© Fotolia

2. Antworten auf die Herausforderungen?

Kulturpolitische Aufgabenfelder in der demografischen Entwicklung

1.) Kulturelle Anschauung / Erfahrung / Beteiligung für die Bevölkerung ermöglichen (kulturelle Identität)

2.) Der Bevölkerung Zugang zu kultureller Bildung ermöglichen

3.) Kulturelles Erbe sichern und entwickeln

4.) Kultur für Dritte bereitstellen (Kulturtourismus) / Kultur für Marketing nutzen / Kulturwirtschaft stärken

Entscheidungen treffen und Prioritäten setzen.

»Ein kooperativer Staat garantiert weniger, aber ermöglicht mehr.«

Philipp Oswald

Kooperationen

Vgl. ICG/BMI 2010



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 6

2. Antworten auf die Herausforderungen?

Interdependente Beziehungen

Ziele definieren / Prioritäten setzen / Kulturentwicklungsplanung

Kulturelle Bildung / Kulturvermittlung / Zugänglichkeit

Kulturtourismus / Kulturwirtschaft / Kulturmarketing

Reform / Anpassung / Ab- und Umbau / Qualifizierung

Ehrenamt / Privatwirtschaft in den Fokus nehmen

Aktivierende Kulturpolitik / Governance / kooperative Demokratie

Koordination und Kooperation / Fusionen

Vgl. Föhl 2011a



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 7

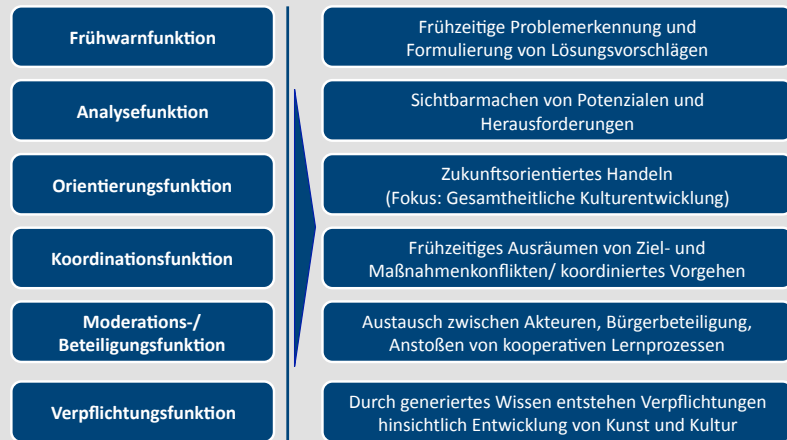


Kulturentwicklungsplanung
Stadt Dessau-Roßlau

© Dr. P. Föhl

3. Kulturentwicklungsplanung der Stadt Dessau-Roßlau

Übergeordnete Zielstellung von Kulturentwicklungsplanung



Vgl. Föhl 2011b



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 9

3. Kulturentwicklungsplanung der Stadt Dessau-Roßlau

Handlungsfähigkeit bewahren durch Zielfindungsprozesse

mittels...



Vgl. Föhl 2011b



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 10

3. Kulturentwicklungsplanung der Stadt Dessau-Roßlau

Koordinierte/verzahnte Planung/Zielfindung



Vgl. Föhl 2011b

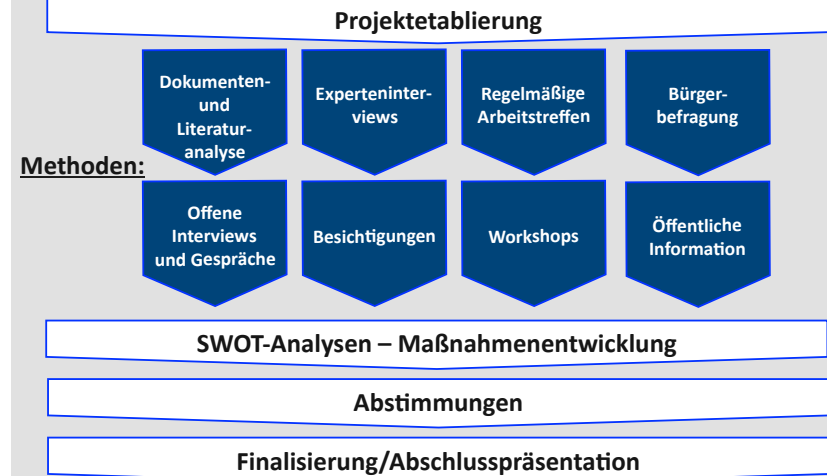


13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 11

3. Kulturentwicklungsplanung der Stadt Dessau-Roßlau



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 12



**Ausgewählte Zwischenergebnisse
Experteninterviews,
Thematische und
Bürgerbefragung**

© Dr. P. Föhl



Experteninterviews

© Dr. P. Föhl

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

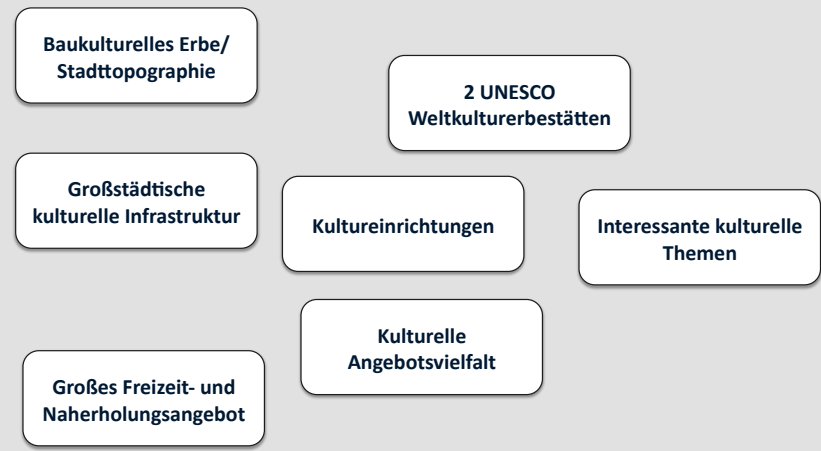
Experteninterviews – Methode und Grundlageninformationen

Qualitative Befragungsmethode aus der empirischen Sozialforschung



4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Experteninterviews – Stärken



4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Experteninterviews – Stärken

Grundsätzlich ausgeprägte Kooperationsbereitschaft

Kooperationen in best. Sparten/Themen (z.B. Anhalt 800)

Kreativwirtschaft/ Kreativwissenschaft

Hochschulstandort



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 17

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Experteninterviews – Herausforderungen

Spartenübergreifende Kooperationen

Konkurrenz zwischen Leuchttürmen und anderen Anbietern

Finanzierung der kulturellen Infrastruktur

Verteilung der Kulturförderausgaben

Kulturpolitische Arbeit der Stadtspitze und der Stadtverwaltung

Vernetzung und Kooperation der Kulturangebote

Strategischer Umgang mit gesellschaftlichen Problemen

Wenig Flexibilität/kaum Möglichkeiten Innovationen zu fördern

Strategischer Umgang mit demografischem Wandel

Partizipation der Bürger am kulturellen Leben



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 18

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Experteninterviews – Herausforderungen

Vernetzung zwischen den Teilstädten Roßlau und Dessau

Stadt- und Tourismusmarketing

Kommunikation und Pressearbeit

Besucherorientierung im Kulturbereich

Pauschal Tourismus/ touristische Verbundangebote

Koordination der kulturellen Angebote

Abstimmung mit Landespolitik

Unzureichende interkommunale Zusammenarbeit



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 19

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Experteninterviews – Ergebnisse zum Thema Kulturtourismus

Themen (regional):

- Natur
- Reformation (Luther 2017)
- Regionalgeschichte (Anhalt 800)

Vernetzung der Kultur mit anderen Tourismusbranchen (Rad-, Naturtourismus)

Strategische Vermarktung der Angebote

Bundesweite Ausstrahlung

Regionaltourismus (Anhalt-Dessau-Wittenberg)

Themenschwerpunkte setzen / Pakete schnüren

Themen (lokal):

- Architektur
- Moderne
- Musik
- Technik/ Luftfahrt
- Aufklärung

»Binnen-tourismus«

Zusammenarbeit zwischen Kultur- und Tourismusakteuren

Stolperstein: Trennung von Kultur- und Tourismusamt?



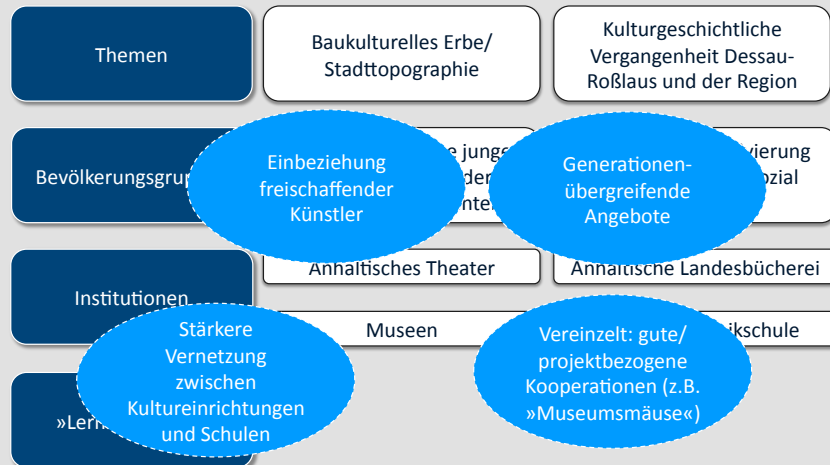
13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 20

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Experteninterviews – Ergebnisse zum Thema Kulturelle Bildung



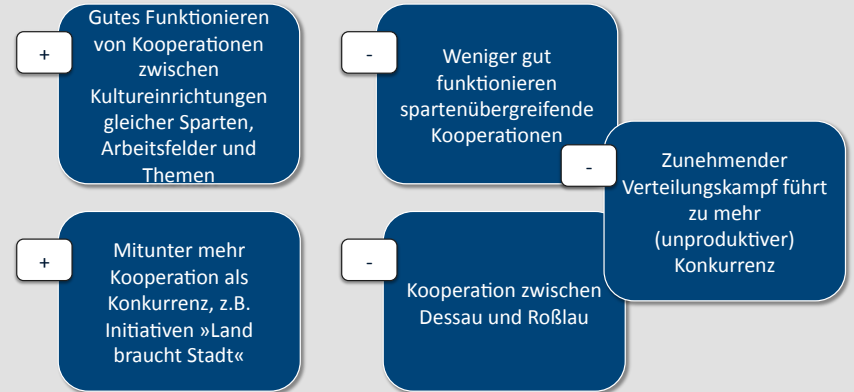
13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 21

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

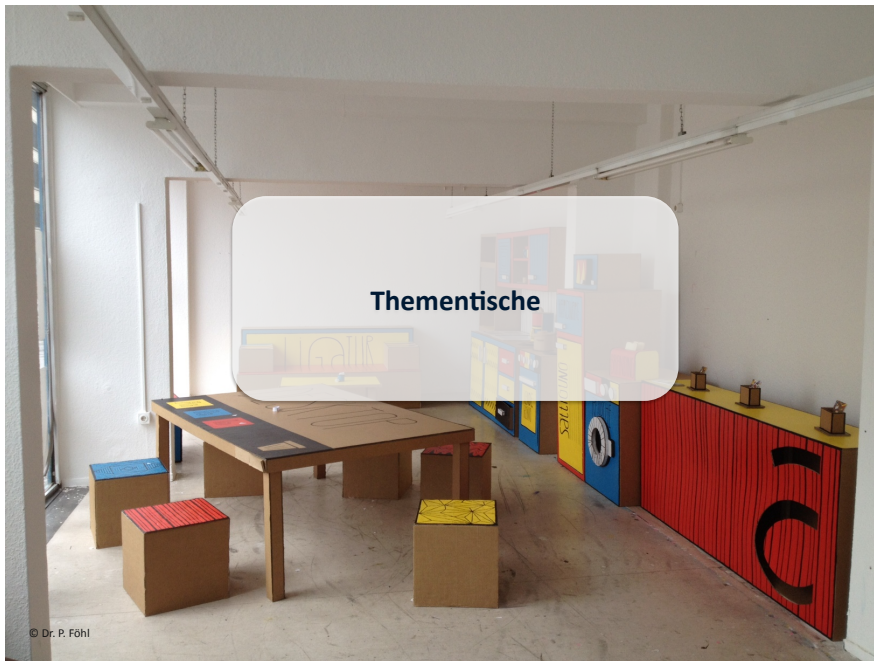
Experteninterviews – Ergebnisse zum Thema Kooperationen



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 22



© Dr. P. Föhl

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thementische – Methode



© www.kanvio.com/blog/cafe-mundial-world-cafe/



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 24

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematische im Überblick

21.03. und 23.03.2012 | Villa Krötenhof
22.03.2012 | Rathaus



© www.frischerwind.com/uploads/pics/meth_wcafe.jpg



13. Juni 2012

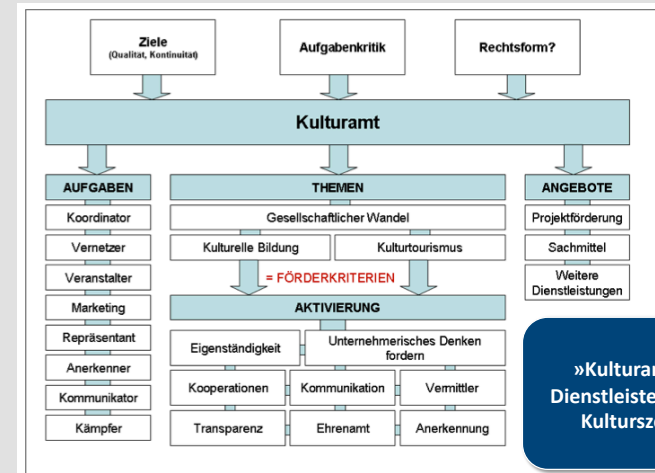
Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 25

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Museen, Archive, Bibliotheken, Ausstellungen«

1



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 26

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Museen, Archive, Bibliotheken, Ausstellungen« – »Kooperationen«

1

Auf Grund der Ressourcenprobleme bei den Einrichtungen wird die Bearbeitung von Kooperationen als schwierig bewertet.

Gute Zusammenarbeit zwischen Stiftung Bauhaus, Anhaltische Gemäldegalerie und Stadtarchiv

Gute Kooperation zwischen dem Stadtarchiv und dem Heimatstübchen Ölmühle

Drohende Schließung des Schiffahrtsmuseums und des Technikmuseums aufgrund von Nachwuchsproblemen/ Zuordnung zum Stadtgeschichtlichen Museum möglich

Integration der Anhaltischen Gemäldegalerie in Kulturstiftung Dessau Wörlitz erfordert Erweiterung des Stiftungszwecks



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 27

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Museen, Archive, Bibliotheken, Ausstellungen« – »Kooperationen«

1

Betreuung der museumseigenen Bibliotheken durch »Springer«/ Museumspädagogik in jedem Haus (hier: Vernetzung zwischen den Einrichtungen)

Überregionale Kooperationen zwischen den umliegenden Kommunen und Städten

Die Schade-Brauerei sowie ein Neubau bei der Anhaltischen Landesbücherei wurden als Standorte für den notwendigen Neubau für Stadtarchiv sowie Museums- und Bibliotheksdepot benannt.

Eine Zusammenlegung des Stadtarchivs mit dem Stadtgeschichtlichen Museum wurde auf Grund der Unterschiedlichkeit der Aufgaben und der Personalknappheit in beiden Häusern nicht empfohlen.



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 28

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Kulturelle Bildung« – »Neue Projekte/Programme«

2

»Jedes Dessauer Kind in den Tierpark«

Kooperationsprojekt des Tierparks mit den Kindergärten der Stadt Dessau-Roßlau

»Unser Mausoleum«

Entwicklung von Nutzungsideen und Vermittlungsmethoden für das Mausoleum im Rahmen des Förderprogramms »Kulturerbe macht Schule« der Deutschen Stiftung Denkmalschutz

»Kunstsommer/Kunsthbst«

Verschiedene Schul- und Ferienprojekte, angelehnt an das jährlich stattfindende Farbfest, um die Einbindung von Kindern und Jugendlichen in das Farbfest zu gewährleisten und Nachhaltigkeit zu erzeugen

Theaterprojekt

in Zusammenarbeit mit dem Verein »Helfende Hände« für Kinder und Jugendliche aus bildungsfernen Schichten

»Theaterseniorenclub/Mehrgenerationenclub«

Projekte unter Einbindung junger, aktiver Rentner



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 29

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Kulturelle Bildung« – »Neue Projekte/Programme«

2

»Zeitzeugenbefragung«

Filmprojekt mit Einbindung mehrerer Generationen

Facharbeiterkreis mit der Aufgabenstellung »Nachwuchs in die Kultureinrichtungen«

Vernetzung der Aktivitäten zum Thema »Nachhaltiges Lernen«

»Archivpädagoge«

Zeitzeugen- und Ahnenforschungsprogramme unter fachmännischer Anleitung

»Kulturpädagoge für Dessau-Roßlau«

Ein städtischer Kulturpädagoge geht in die Einrichtungen und initiiert generationsübergreifende Projekte

»Schülerfirma Kulturführer«

Ausbildung von jungen Kulturführern für Kinder und Erwachsene in Kooperation mit den Kultureinrichtungen der Stadt.



13. Juni 2012

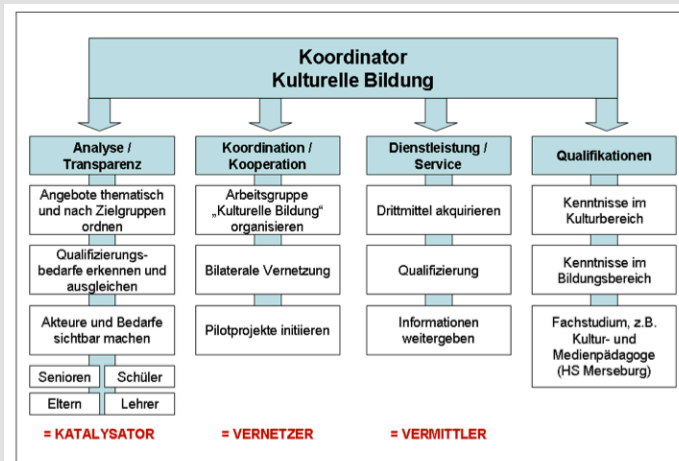
Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 30

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Kulturelle Bildung« – »Koordinator Kulturelle Bildung«

2



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 31

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Theater, darstellende Künste, Festivals, Musik«

3



13. Juni 2012

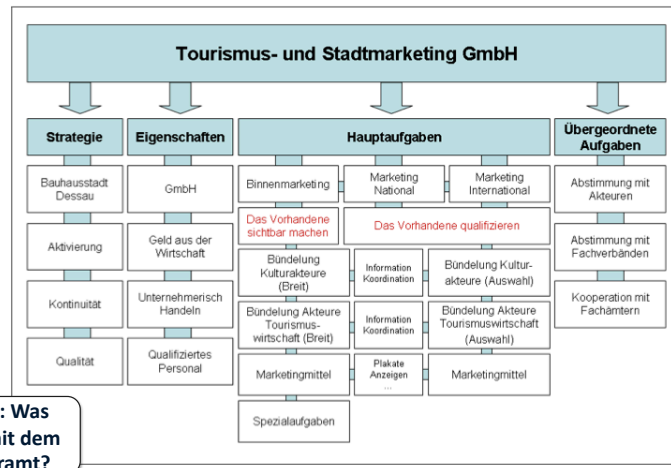
Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 32

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Kulturmarketing, Kulturtourismus«

4



Frage: Was wird mit dem Kulturamt?



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff: KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 33

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Kulturmarketing, Kulturtourismus«

4



13. Juni 2012

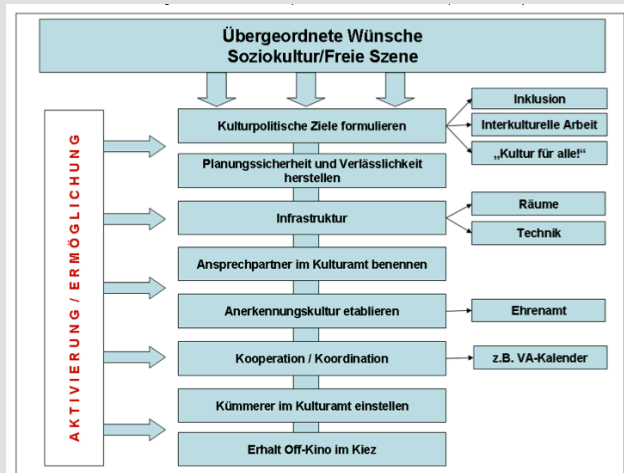
Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff: KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 34

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Thematisch »Soziokultur und Freie Szene«

5



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff: KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 35



© Dr. P. Föhl

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Bürgerbefragung – Methode und Grundlageninformationen

JA ZU DESSAU-ROSSLAU
**LAND
BRAUCHT
STADT**



»Persönliche
Ansprache« (Innenstadt)

Standardisierter Fragebogen (mit
einigen offenen Fragen)

Durchführung 3.–5. Mai 2012

249 Befragte

Nicht
repräsentativ



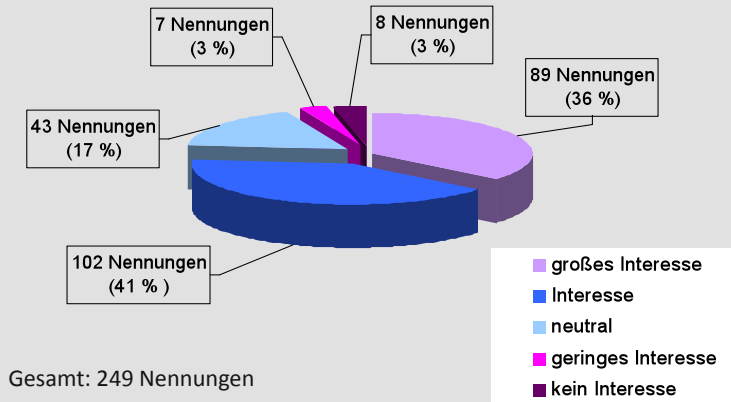
13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 37

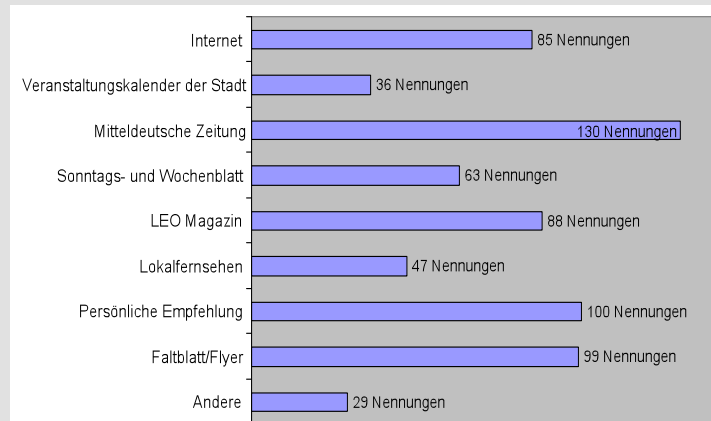
4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Bürgerbefragung: Haben Sie Interesse an Kunst und Kultur?



4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Bürgerbefragung – Wie werden Sie auf die Kulturangebote in Dessau-Roßlau hauptsächlich aufmerksam?



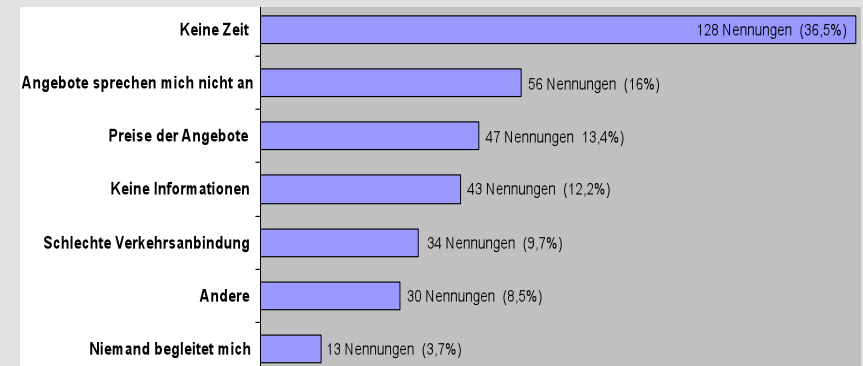
13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 39

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Bürgerbefragung – Was hält Sie mitunter von der Nutzung kultureller Angebote in Dessau-Roßlau ab? (Mehrfachnennung möglich)



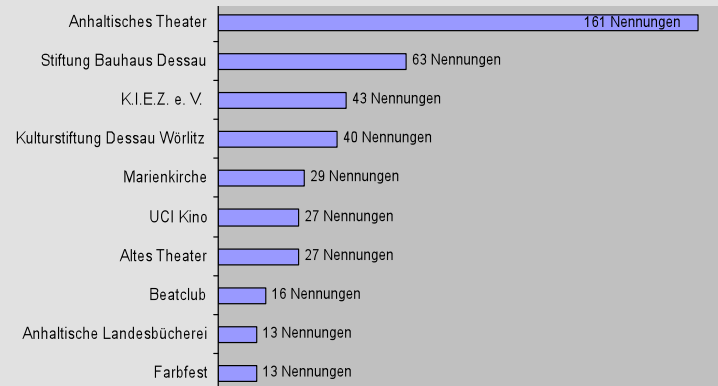
13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 40

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Bürgerbefragung: Welche drei Kultureinrichtungen/-veranstaltungen in Dessau-Roßlau gefallen Ihnen besonders gut?



Pro Fragebogen konnten bis zu 3 Kultureinrichtungen/-veranstaltungen angegeben werden. Insgesamt erfolgten 567 Nennungen von 49 verschiedenen Kultureinrichtungen/-veranstaltungen



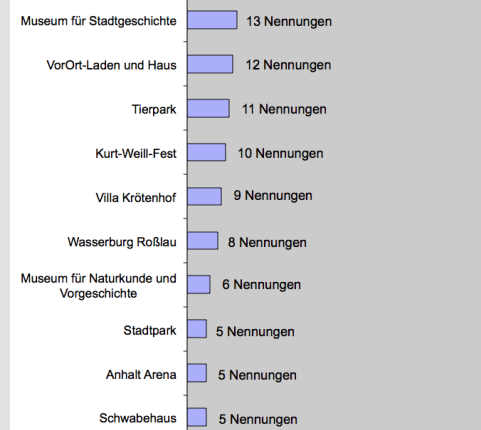
13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 41

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Bürgerbefragung: Welche drei Kultureinrichtungen/-veranstaltungen in Dessau-Roßlau gefallen Ihnen besonders gut?



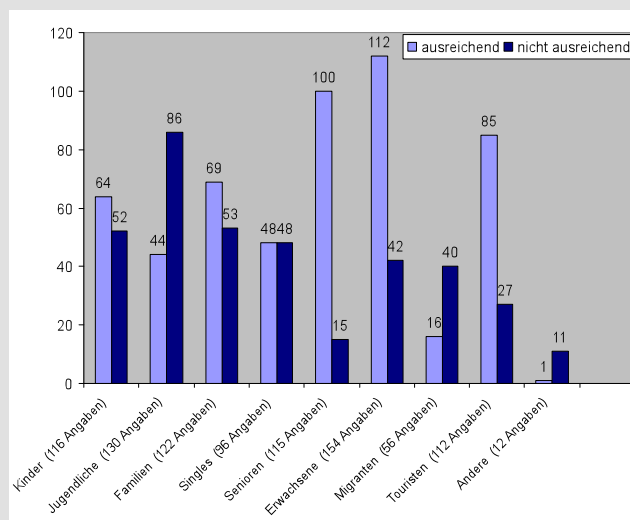
13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 42

4. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Bürgerbefragung: Gibt es aus Ihrer Sicht ausreichend Kulturangebote in Dessau-Roßlau für folgende Zielgruppen?



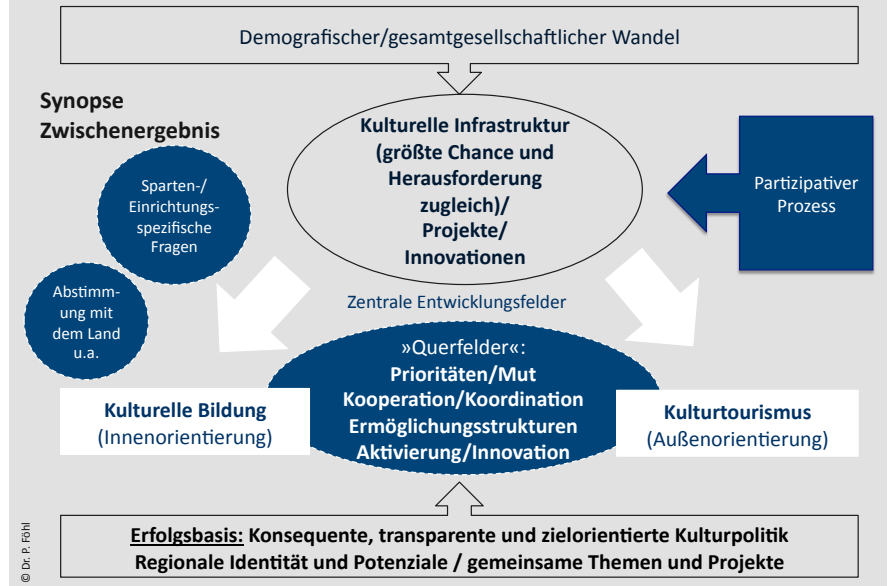
5. Zwischenergebnisse KEP Dessau-Roßlau

Bürgerbefragung: Welche Wünsche haben Sie in Bezug auf das Kulturangebot in Dessau-Roßlau? Von 249 Befragten haben 170 konkrete Wünsche angegeben (hier kategorisiert und zusammengefasst):

- Bessere Vernetzung/Koordination zwischen den Kulturakteuren bei der Veranstaltungsplanung (Termine, Inhalte, usw.) und der Vermarktung (gemeinsamer Veranstaltungskalender, Publikationen, Internetauftritt, usw.). (33 Nennungen)
- Mehr Angebote für Jugendliche und junge Erwachsene. (21 Nennungen)
- Open Air-Veranstaltungen z. B. an der Mulde, auf dem Markt (Konzerte, Festivals, Feste, »Mondscheinnächte«, Kleinkunst, Freiluftkino). (15 Nennungen)
- Erhalt des Anhaltischen Theaters (mehr »Werktreue«, Schauspiel-Klassiker, Musicals, Operetten, Comedy, mehr für Kinder und Senioren am Nachmittag, Puppentheater auch im Sommer). (15 Nennungen)
- Kulturförderung nicht weiter kürzen, Stadt soll mehr Geld locker machen (»Stirbt die Kultur, stirbt die Stadt!«). (9 Nennungen)
- Preise sollten bezahlbar sein. (9 Nennungen)
- Bürgerschaft zur Nutzung der bestehenden Kulturangebote aktivieren, mehr Interesse und Initiative fordern. (7 Nennungen)
- Tanzgaststätte bzw. Kneipe mit Kleinkunst und Musik für die Altersgruppe von 30–50 Jahren. (7 Nennungen)

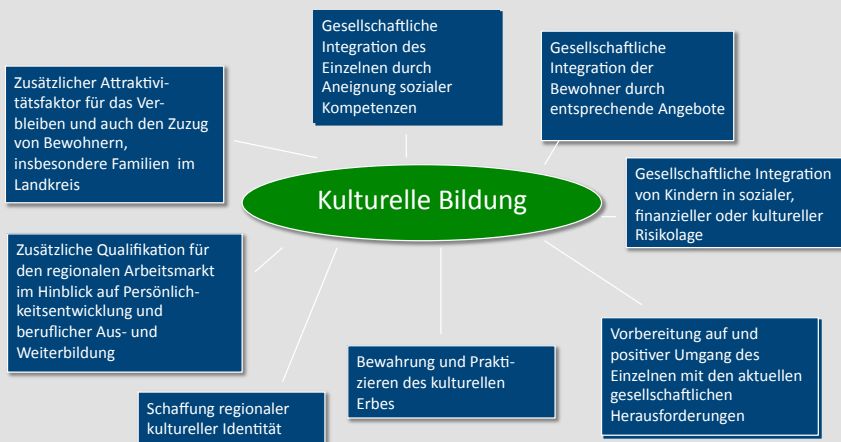


5. Schwerpunkte Kulturentwicklungsprozess



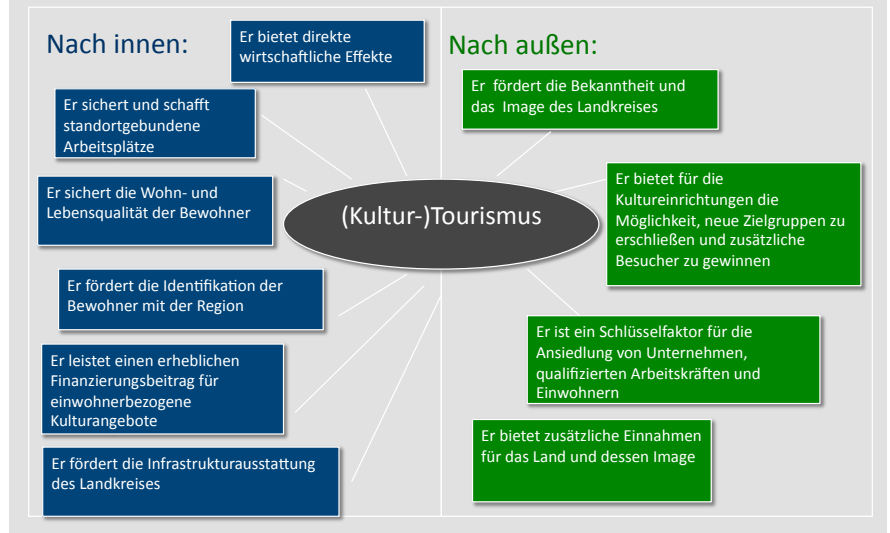
5. Schwerpunkte Kulturentwicklungsprozess

Welche Potenziale bietet Kulturelle Bildung der Stadt Dessau-Roßlau?



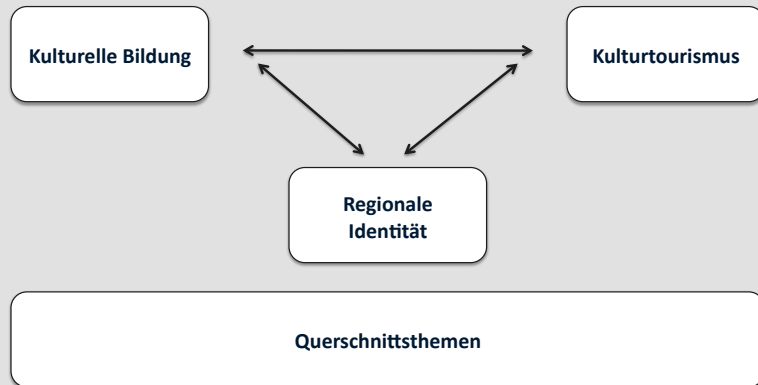
5. Schwerpunkte Kulturentwicklungsprozess

Welche Potenziale bietet der Kulturtourismus der Stadt Dessau-Roßlau?



5. Schwerpunkte Kulturentwicklungsprozess

Ein Blick über die Landesgrenzen hinweg:
Kulturpolitische Strategie des Landes Brandenburg 2012 (Entwurf)

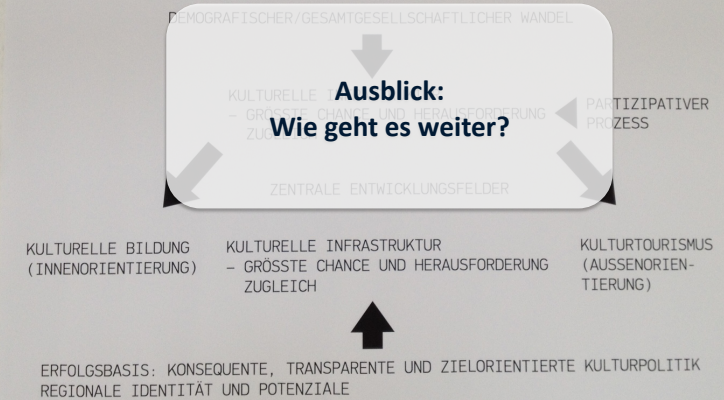


13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 49

KULTURENTWICKLUNGSPLANUNG FÜR DESSAU-ROSSLAU



© Dr. Patrick S. Föhl

© Dr. P. Föhl

Quellenverzeichnis

FÖHL, PATRICK S. (2011a): Kooperationen und Fusionen von öffentlichen Theatern. Grundlagen, empirische Untersuchungen und Handlungsempfehlungen, Wiesbaden.

FÖHL, PATRICK S. (2011b): Nachhaltige Entwicklung in Kulturmanagement und Kulturpolitik: Neustart oder Placebo? Grundlagen und Diskussionsanstöße, in: Föhl, Patrick S.; Glogner-Pilz, Patrick; Lutz, Markus; Pröbstle, Yvonne (Hg.): Nachhaltige Entwicklung in Kulturmanagement und Kulturpolitik. Ausgewählte Grundlagen und strategische Perspektiven, Wiesbaden 2011, S. 19–68.

INTEGRATED CONSULTING GROUP (2010): Endbericht. Auswirkungen des demografischen Wandels auf die kulturellen Einrichtungen in ländlichen Räumen, Im Auftrag des Bundesministeriums des Innern.

Sowie direkte Hinweise in einzelnen Folien.

S. auch: www.netzwerk-kulturberatung.de und www.regional-governance-kultur.de



13. Juni 2012

Moderatoren: Dr. Patrick S. Föhl / Hans-Heinrich Grosse-Brockhoff:
KEP Dessau-Roßlau – Bürgerforum

Seite 51